



# **NOTA INTEGRATIVA**

## **al bilancio d'esercizio 2021**

# INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO .....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>7</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	7
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	7
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	9
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....	18
2.2.1 RIMANENZE .....	18
2.2.2 CREDITI .....	19
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	23
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	25
2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	26
2.3 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	28
2.4 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	29
2.5 DEBITI.....	31
2.5.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	35
2.5.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	35
2.6 PATRIMONIO NETTO .....	36
2.6.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	36
2.6.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE .....	37
2.7 CONTI D'ORDINE .....	39
2.7.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE .....	39
2.7.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE .....	41
2.7.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....	41
2.8 DIRITTI REALI DI GODIMENTO .....	41
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>42</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	42
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI .....	42
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE .....	43
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	44
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	47
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	48
3.1.6 IMPOSTE .....	48
<b>4. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....</b>	<b>49</b>
<b>5. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE .....</b>	<b>50</b>
<b>6. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>50</b>
6.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	50
6.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE .....	50
6.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	51
6.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	52
6.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....	52
6.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	53
<b>7. NOTE CONCLUSIVE .....</b>	<b>56</b>

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Verbano Cusio Ossola fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- Indicatore tempi medi di pagamento ai sensi art. 41, co. 1, D.L. 66/2014;
- Attestazione rispetto regolamento contenimento spese per consumi intermedi
- Conto consuntivo in termine di cassa, in conformità all'art. 9, co. 1-2 del D.M. 27 marzo 2013;
- Conto economico riclassificato in conformità all. 1) D.M. 27 marzo 2013;
- Rendiconto finanziario (cash flow secondo OIC 10) di cui art. 5, co. 2, del D.M. 27/03/2013 (in nota integrativa);
- Rapporto sui risultati (in nota integrativa);

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Verbano Cusio Ossola deliberato dal Consiglio Direttivo in data 24.09.2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 05.07.2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con nota DSCT 0009872 P-2.70.4.6 del 05.07.2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### **1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE**

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Verbano Cusio Ossola non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi

dell'art. 25 del D.lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

Nel corso del 2021, anche se con meno impatto rispetto al 2020, la pandemia e i relativi provvedimenti governativi hanno comportato per l'ente una diversa organizzazione, sia per l'orario di apertura degli uffici al pubblico, che un accesso contingentato dell'utenza.

Per quanto riguarda il settore dell'automotive, il 2021 ha visto una stagnazione nella vendita di auto in quanto la produzione di nuove autovetture è diminuita a causa della mancata fornitura di componenti elettronici

Nel corso del 2021 a causa dell'emergenza sanitaria e dei relativi protocolli per la sicurezza adottati, ha provocato una riduzione delle prenotazioni allo Sportello Telematico del PRA. Questi fattori hanno permesso di intercettare una clientela privata, che prima non si rivolgeva ai nostri uffici, in quanto il servizio del PRA era senza oneri di agenzia, aumentando di fatto le entrate dell'Ufficio Assistenza Automobilistica. A questo possiamo aggiungere che l'introduzione del Documento Unico, grazie alla maggiore preparazione degli addetti all'Assistenza Automobilistica dell'Ente, ha fatto affluire nei nostri uffici un maggior numero di pratiche anche da parte di operatori professionali oltre che di utenza privata, generando ottimi risultati economici in questo settore, addirittura più alti dello scorso anno, confermandosi un punto di riferimento.

L'offerta associativa da qualche anno è stata ridotta a solo tre tessere (escludendo le tessere ACI Storico rivolte ad un'utenza più di nicchia) favorendone la loro collocazione sul mercato. Rimane la competitività con altri settori dell'assistenza automobilistica e assicurativa, che a basso costo offrono un prodotto associativo con minori servizi, e minore qualità rispetto ad ACI, ma attrattivi per il minor costo. Nonostante le difficoltà nel recupero dei soci, l'ufficio ha migliorato gli obiettivi associativi fissati dalla sede centrale.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Verbano Cusio Ossola per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

disponibilità liquide al 01.01.2021 =	€ 137.558
risultato economico =	€ 63.608
totale attività =	€ 468.423
totale passività =	€ 518.339
deficit patrimoniale =	-€ 49.916
marginе operativo lordo =	€ 90.340
disponibilità liquide al 31.12.2021 =	€ 177.186

**Tabella 1.2.1.** – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	465.701
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>465.701</b>
4) Costi della produzione	378.354
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	2.993
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>375.361</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>90.340</b>

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2021	ANNO 2020
Licenze, software	0	0
Costi pluriennali diversi	15	15

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.

**Tabella 2.1.1.b** – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio						Valore in bilancio al 31.12.2021	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>													
01 Costi di impianto e di ampliamento:													
.....													
<b>Totale voce</b>													
02 Costi di sviluppo:													
.....													
<b>Totale voce</b>													
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegn.													
.....													
<b>Totale voce</b>													
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:													
.....													
<b>Totale voce</b>													
05 Avviamento													
<b>Totale voce</b>													
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:													
.....													
<b>Totale voce</b>													
07 Altre	277.555		275.875		1.680					1.680			
.....													
<b>Totale voce</b>	277.555		275.875		1.680					1.680			
<b>Totale</b>	<b>277.555</b>		<b>275.875</b>		<b>1.680</b>					<b>1.680</b>			

I beni immateriali risultano completamente ammortizzati.

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2021	ANNO 2020
Attrezzature	15	15
Arredamenti da ufficio	10	10
Macchine elettriche ed elettroniche	20	20
Autovetture	25	25

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio							Plusvalenza / minusvalenza	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Utilizzo fondi / storni	Valore in bilancio al 31.12.2021	
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>														
01 Terreni e fabbricati:														
.....														
<b>Totalle voce</b>														
02 Impianti e macchinari:	1.829		1.829			2.847				142			2.705	
.....														
<b>Totalle voce</b>	<b>1.829</b>		<b>1.829</b>			<b>2.847</b>				<b>142</b>			<b>2.705</b>	
03 Attrezzature industriali e commerciali:	18.106		17.252		854	385				168			1.071	
.....														
<b>Totalle voce</b>	<b>18.106</b>		<b>17.252</b>		<b>854</b>	<b>385</b>				<b>168</b>			<b>1.071</b>	
04 Altri beni:	38.409		36.489		1.920	1.847				1.003			2.764	
.....														
<b>Totalle voce</b>	<b>38.409</b>		<b>36.489</b>		<b>1.920</b>	<b>1.847</b>				<b>1.003</b>			<b>2.764</b>	
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
<b>Totalle voce</b>														
<b>Totalle</b>	<b>58.344</b>		<b>55.570</b>		<b>2.774</b>	<b>5.079</b>				<b>1.313</b>			<b>6.540</b>	

Le acquisizioni dell'esercizio riguardano l'installazione delle telecamere all'ingresso degli uffici, l'acquisto del gazebo per le manifestazioni ACI Storico, l'acquisto di 4 nuove lampade per l'ufficio assistenza automobilistica e dell'insegna luminosa per la delegazione di Verbania.

## 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

### *PARTECIPAZIONI*

#### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3. a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2021.

#### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3. a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata/collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

#### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3. a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3. a1 – Movimenti delle partecipazioni**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ripristini di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:										
...										
Totale voce										
c. altre imprese:	560			560						560
...										
Totale voce	560			560						560
Totale	560			560						560

Non si evidenziano movimenti per quanto riguarda le immobilizzazioni finanziarie; resta confermata la partecipazione dell'1% nella società AciComo servizi S.r.l.

**Tabella 2.1.3. a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate**

**Tabella 2.1.3. a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate**

<b>Denominazione</b>	<b>Sede legale</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio netto</b>	<b>Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>% di possesso</b>	<b>Frazione del patrimonio netto</b>	<b>Valore in bilancio</b>	<b>Differenza</b>
AciComo servizi srl	Como	51.000	58.334	85	1%	583	560	23
<b>Totali</b>		<b>51.000</b>	<b>58.334</b>	<b>85</b>	<b>1%</b>	<b>583</b>	<b>560</b>	<b>23</b>

I dati del patrimonio netto e dell'utile/perdita d'esercizio esposti sono relativi all'anno 2020, poiché la Società, alla data di redazione della presente nota integrativa, ha dichiarato di non avere ancora chiuso il bilancio e che pertanto non hanno la possibilità di trasmetterci il dato consolidato al 31/12/2021.

## **CREDITI**

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
...									
<b>Totale voce</b>									
b. verso imprese collegate:									
...									
<b>Totale voce</b>									
c. verso controllanti									
...									
<b>Totale voce</b>									
d. verso altri	55.873			15.916					71.789
...									
<b>Totale voce</b>	55.873			15.916					71.789
<b>Totale</b>	<b>55.873</b>			<b>15.916</b>					<b>71.789</b>

Questo credito è dovuto alla contribuzione aggiuntiva di quiescenza del personale per € 1.998 ed € 625 per depositi cauzionali sulle utenze telefonia, fornitura energia elettrica e fornitura di gas metano decurtato del fondo ammortamento insegne.

Nel corso del 2016 è stata stipulata con SARA Assicurazioni una polizza per l'accantonamento del TFR degli attuali dipendenti che al 31.12.2021 ammonta a € 69.284.

## **ALTRI TITOLI**

### *Criteria di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati**

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

## 2.2.1 RIMANENZE

## *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo costo medio ponderato.

## *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze**

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: .....				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: .....				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci: .....				
Totale voce				
05 Acconti				
Totale voce				
<b>Totale</b>				

Al 31.12.2021 le rimanenze di magazzino sono pari a zero in quanto si sono esaurite le scorte degli omaggi sociali.

## 2.2.2 CREDITI

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2. a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2. a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2. a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2. a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio				Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>								
II Crediti								
01 verso clienti:	170.429			7.214				177.643
.....								
Totale voce	170.429			7.214				177.643
02 verso imprese controllate:								
.....								
Totale voce								
03 verso imprese collegate:								
.....								
Totale voce								
04-bis crediti tributari:	9.014					7.718		1.296
.....								
Totale voce	9.014					7.718		1.296
04-ter imposte anticipate:								
.....								
Totale voce								
05 verso altri:								
.....								
Totale voce								
<b>Totale</b>	<b>179.443</b>			<b>7.214</b>		<b>7.718</b>		<b>178.939</b>

Le registrazioni riguardano:

Crediti verso clienti: concessionari, delegati e clienti diversi;

Crediti tributari: credito verso l'erario (IRES).

Tabella 2.2.2. a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti:	177.643			177.643
.....				
Totale voce	177.643			177.643
02 verso imprese controllate				
.....				
Totale voce				
03 verso imprese collegate				
.....				
Totale voce				
04-bis crediti tributari	1.296			1.296
.....				
Totale voce	1.296			1.296
04-ter imposte anticipate				
.....				
Totale voce				
05 verso altri				
.....				
Totale voce				
Totale	178.939			178.939

I crediti dell'Automobile Club VCO sono riconducibili a crediti verso ACI e verso clienti riscuotibili entro l'esercizio successivo e crediti dell'ufficio assistenza automobilistica, di cui €. 555 coperti da fondo svalutazione crediti in quanto di dubbia esigibilità.

Tabella 2.2.2. a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ												Totale crediti lordi	Totale svalut.ni	Valori in bilancio
	Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizi precedenti		
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni											
II Crediti															
01 verso clienti:	169.480		7.992										725	555	178.197
.....															555
<b>Totale voce</b>	<b>177.088</b>		<b>7.992</b>										<b>725</b>	<b>555</b>	<b>178.197</b>
02 verso imprese controllate															
.....															
<b>Totale voce</b>															
03 verso imprese collegate															
.....															
<b>Totale voce</b>															
04-bis crediti tributari	1.296														1.296
.....															
<b>Totale voce</b>	<b>1.296</b>														<b>1.296</b>
04-ter imposte anticipate															
.....															
<b>Totale voce</b>															
05 verso altri															
.....															
<b>Totale voce</b>															
<b>Totale</b>	<b>178.384</b>		<b>7.992</b>										<b>725</b>	<b>555</b>	<b>178.197</b>
															<b>555</b>
															<b>178.939</b>

Trattasi principalmente di crediti verso ACI e crediti dell'ufficio assistenza per prestazioni a concessionari e privati e nello specifico, in "esercizi precedenti", il valore riguarda crediti per pratiche di assistenza automobilistica di dubbia esigibilità e coperti da un fondo svalutazione di pari importo.

## 2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

### *Criterio di valutazione*

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie**

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide**

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Depositi bancari e postali: .....	137.298	39.688		176.986
Totale voce	137.298	39.688		176.986
02 Assegni: .....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa: .....	260		60	200
Totale voce	260		60	200
<b>Totale</b>	<b>137.558</b>	<b>39.688</b>	<b>60</b>	<b>177.186</b>

Le poste riguardano:

Depositi bancari: saldo conto corrente di gestione, saldo conto corrente postale per anticipazioni ufficio assistenza automobilistica per gestione pratiche DTT.

Denaro e valori in cassa: valori bollati.

## 2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

**Tabella 2.2.5 – Rendiconto finanziario**

 RENDICONTO FINANZIARIO		Bilancio 2021	Bilancio 2020
<b>A. C. Verbano Cusio Ossola</b>			
<b>A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA</b>			
<b>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</b>			
I) Utile (Perdita) dell'esercizio	63.608	66.435	
II) Imposte sul reddito	23.739	24.691	
III) Interessi passivi/(interessi attivi)	-	3	
IV) (Dividendi)	-	-	
V) (Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	-	-	
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze</b>	<b>87.347</b>	<b>91.129</b>	
<b>2) Rettifiche per elementi non monetari</b>			
I) Accantonamento ai Fondi:	9.001	7.131	
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	9.001	6.797	
- accant. Fondi Rischi	-	334	
II) Ammortamento delle immobilizzazioni:	2.993	3.829	
- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	1.680	2.520	
- ammortam. Immobilizzazioni materiali	1.313	1.309	
III) Svalutazioni / (Rivalutazioni):	-	-	
- Svalutazione di partecipazioni	-	-	
- (Rivalutazioni di partecipazioni)	-	-	
IV) Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-	
<b>Totalle rettifiche elementi non monetari</b>	<b>11.994</b>	<b>10.960</b>	
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>99.341</b>	<b>102.089</b>	
<b>3) Variazioni del capitale circolante netto</b>			
I) Decremento / (incremento) delle rimanenze	-	-	
II) Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	7.214	38.843	
III) Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	-	-	
IV) Decremento / (incremento) altri crediti	-	29.049	
V) Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	3.026	5.347	
VI) Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	-	57.106	
VII) Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	22.368	-	
VIII) Incremento / (decremento) altri debiti	1.873	2.751	
IX) Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	1.596	1.687	
X) Altre variazioni del capitale circolante netto	2.582	1.952	
<b>Totalle variazioni del CCN</b>	<b>- 20.505</b>	<b>- 55.163</b>	
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>78.836</b>	<b>46.926</b>	
<b>4) Altre rettifiche</b>			
I) Interessi incassati / (pagati)	-	-	276
II) (Imposte sul reddito pagate)	-	-	32.504
III) Dividendi incassati	-	-	
IV) Utilizzo dei fondi	546	-	19.423
- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	546	-	19.423
- utilizzo Fondi Rischi	-	-	
V) Altre rettifiche	-	-	
<b>Totalle Altre rettifiche</b>	<b>- 18.095</b>	<b>- 52.203</b>	
<b>(A) Flusso finanziario dell'attività operativa</b>	<b>60.741</b>	<b>-</b>	<b>5.277</b>
<b>B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
I) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	-	-	
Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	1.680	4.200	
Immobilizzazioni immateriali nette Finali	-	1.680	
(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	1.680	2.520	
Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-	
II) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	-	-	1.748
Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	-	-	
Immobilizzazioni materiali nette Finali	2.774	2.335	
(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	6.540	2.774	
Plusvalenze / (minusvalenze)	1.313	1.309	
III) Immobilizzazioni finanziarie	-	-	
Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	16.034	12.902	
Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	56.433	43.531	
(svalutazioni) / (Rivalutazioni delle partecipazioni)	72.467	56.433	
Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-	
<b>(B) Flusso finanziario dell'attività di investimento</b>	<b>- 21.113</b>	<b>-</b>	<b>14.650</b>
<b>C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
I) Mezzi di terzi	-	-	
Incremento / (decremento) debiti vs Banche	-	-	
Accensione (Rimborso) finanziamenti	-	-	
II) Incremento / (decremento) mezzi propri	-	-	
<b>(C) Flusso finanziario derivanti dell'attività di finanziamento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)</b>	<b>39.628</b>	<b>-</b>	<b>19.927</b>
I) Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	137.558	157.485	
II) Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	177.186	137.558	
<b>variazione delle disponibilità liquide</b>	<b>39.628</b>	<b>-</b>	<b>19.927</b>

Da tale tabella emerge che, nel 2021 la gestione reddituale ha prodotto liquidità per €. 60.741 mentre l'attività di investimento ha assorbito liquidità €. 21.113. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha visto aumentare di €. 39.628 le proprie disponibilità liquide.

## 2.3 FONDI PER RISCHI ED ONERI

### *Analisi dei movimenti*

La tabella che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.a** – Movimenti del fondo per imposte

FONDO PER IMPOSTE			
Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2021
0			0,00

**Tabella 2.3.b** – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali e ferie non godute

FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI e FERIE NON GODUTE			
Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2021
5977			5977,00

**Tabella 2.3.c** – Movimenti di altri fondi

ALTRI FONDI			
Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2021
0			0

## **2.4 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2021	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
73.687		8.455		82.142			82.142

La quota di competenza dell'esercizio imputata al fondo trattamento di fine rapporto risulta pari a €. 8.455 di cui €. 470 finanziato dal fondo trattamento accessorio in applicazione dell'art. 6 c. 4 CCNL 18 febbraio 2009, che prevede che il 6,91% del valore dell'indennità di ente corrisposta venga prelevato dalla Contrattazione Collettiva Integrativa per confluire nel fondo trattamento di fine rapporto: l'ammontare complessivo è determinato dalle indennità maturate dal personale dipendente alla fine dell'esercizio sulla base delle vigenti disposizioni legislative e contrattuali.

**Tabella 2.5.b** – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2021	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni

## 2.5 DEBITI

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.5. a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.5. a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.5. a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.5. a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
.....				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori:				
.....				
Totale voce				
06 acconti:	2.380		1.966	414
.....				
Totale voce	2.380		1.966	414
07 debiti verso fornitori:	362.976		20.402	342.574
.....				
Totale voce	362.976		20.402	342.574
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
.....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
.....				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate:				
.....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
.....				
Totale voce				
12 debiti tributari:		1.054		1.054
.....				
Totale voce		1.054		1.054
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:				
.....				
Totale voce				
14 altri debiti:	9.207	1.873		11.080
.....				
Totale voce	9.207	1.873		11.080
<b>Totale</b>	<b>374.563</b>	<b>2.927</b>	<b>22.368</b>	<b>355.122</b>

Le poste riguardano:

Acconti: sono pagamenti anticipati dei soci che hanno aderito al servizio di rinnovo automatico delle tessere associative e dei bolli auto. Il predetto servizio prevede il prelievo automatico dal conto corrente del socio in anticipo di qualche giorno rispetto all'effettivo rinnovo della tessera o del bollo. Il saldo, pari a € 414, si riferisce alla fase col di dicembre 2021 su tessere e bolli il cui rinnovo è stato effettuato a gennaio 2022 con la conseguente chiusura della predetta partita.

Debiti verso fornitori: fornitori diversi, delegati, Sisal (versamento tasse auto e pratiche automobilistiche PagoPA PRA e PagoPA MCTC) e Automobile Club d'Italia compreso il piano di rientro debito pregresso;

Debiti tributari: per versamento IVA e per imposta sostitutiva

Altri debiti: verso personale per trattamento accessorio e conto stipendi e verso Aci Informatica per servizio COL centralizzato.

**Tabella 2.5. a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	Totale
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
.....						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
.....						
Totale voce						
06 acconti:	414					414
.....						
Totale voce	414					414
07 debiti verso fornitori:	142.095	114.560	85.919		ACI ITALIA	342.574
.....						
Totale voce	142.095	114.560	85.919			342.574
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
.....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
.....						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
.....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
.....						
Totale voce						
12 debiti tributari:	1.054					1.054
.....						
Totale voce	1.054					1.054
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:						
.....						
Totale voce						
14 altri debiti:	11.080					11.080
.....						
Totale voce	11.080					11.080
Totale	154.643	114.560	85.919	0	0	355.122

I debiti verso fornitori si prevede di estinguere entro l'esercizio successivo ad eccezione del debito verso A.C.I. che rispetterà il piano di rientro concordato.

**Tabella 2.5. a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
<b>Totali voce</b>								
05 debiti verso altri finanziatori:								
<b>Totali voce</b>								
06 accconti:	414							414
<b>Totali voce</b>	<b>414</b>							<b>414</b>
07 debiti verso fornitori:	142.095						200.479	342.574
<b>Totali voce</b>	<b>142.095</b>						<b>200.479</b>	<b>342.574</b>
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
<b>Totali voce</b>								
09 debiti verso imprese controllate:								
<b>Totali voce</b>								
10 debiti verso imprese collegate:								
<b>Totali voce</b>								
11 debiti verso controllanti:								
<b>Totali voce</b>								
12 debiti tributari:	1.054							1.054
<b>Totali voce</b>	<b>1.054</b>							<b>1.054</b>
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
<b>Totali voce</b>								
14 altri debiti:	11.080							11.080
<b>Totali voce</b>	<b>11.080</b>							<b>11.080</b>
<b>Totali</b>	<b>154.643</b>						<b>200.479</b>	<b>355.122</b>

I debiti verso fornitori con anzianità correlata ad esercizi precedenti riguardano il piano di rientro con ACI concordato nel 2004.

## 2.5.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.5.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.5.1** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>
Ratei attivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti attivi:				
...				
...				
Totale voce	36.317		3.026	33.291
Totale	36.317		3.026	33.291

I risconti attivi riguardano le aliquote sociali.

## 2.5.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.5.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.5.2** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
Ratei passivi:				
...				
...				
<b>Totale voce</b>				
Risconti passivi:	73.502	2.406		75.098
...				
...				
<b>Totale voce</b>	73.502	2.406		75.098
<b>Totale</b>	73.502	2.406		75.098

I risconti passivi riguardano le quote sociali.

## 2.6 PATRIMONIO NETTO

### 2.6.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.6.1** – Movimenti del patrimonio netto

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
I Riserve:				
.....				
<b>Totale voce</b>				
II Utili (perdite) portati a nuovo	-179.959		66.435	-113.524
III Utile (perdita) dell'esercizio	66.435		2.827	63.608
<b>Totale</b>	<b>-113.524</b>		<b>69.262</b>	<b>-49.916</b>

L'utile di esercizio 2021 di € 63.608 sarà portato a diminuzione del deficit patrimoniale così come previsto dall'art. 9 del regolamento del contenimento della spesa adottato dall'Ente e

dal piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale approvato dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 25.10.2012, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3 del regolamento di amministrazione e contabilità.

## **2.6.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE**

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 25.10.2012, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti e predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot. 4071/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale in 15 anni.

La tabella 2.6.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano per il quinquennio 2022/2026 con evidenza della parte riassorbita nel corso dell'esercizio in esame (o della parte non riassorbita nell'esercizio in esame con illustrazione delle ragioni di impedimento) e degli interventi previsti per il quadriennio successivo.

In particolare, la prima parte mostra lo stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell'esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

L'Automobile Club Verbano Cusio Ossola presenta al 31.12.2013 un deficit patrimoniale di € 591.243; il risultato economico al 31.12.2014 si assesta a € 34.968 e viene destinato al piano di risanamento pluriennale, portando a un deficit patrimoniale al 31.12.2014 pari a € 556.273; l'utile di esercizio del 2015 pari a € 68.675 viene destinato al riassorbimento del deficit patrimoniale portandolo al 31.12.2015 ad € 487.599; l'utile di esercizio del 2016 pari a € 41.473 porta il deficit patrimoniale a € 446.125 al 31.12.2016; l'utile del 2017 pari a € 88.412 consente di abbattere il patrimonio netto a € 357.715; l'utile del 2018 pari a € 79.153 consente di abbattere il patrimonio netto a € 278.562; l'utile del 2019 di € 98.603 consente di abbattere il patrimonio netto a € 179.959; l'utile dell'esercizio 2020 pari a € 66.435 consente di abbattere il patrimonio netto a € 113.524, mentre l'utile di esercizio 2021 porta il deficit patrimoniale a € 49.916.

**Tabella 2.6.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte I**

	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2021	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2021	scostamento
Deficit patrimoniale al 31/12/2020	a	b	c=b-a
	113.524	113.524	0
+ Utile dell'esercizio 2021	50.772	63.608	12.836
= Deficit patrimoniale al 31/12/2021	62.752	<b>49.916</b>	-12.836

In relazione ai fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2021, l'utile di esercizio conseguito dall'Ente per il riassorbimento del deficit patrimoniale pregresso è di € 63.608, in aumento rispetto alla previsione finale dell'utile di esercizio destinato al piano di riassorbimento del deficit patrimoniale.

La tabella 2 quantifica gli utili annui attesi per il quadriennio successivo e descrive analiticamente le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate; l'Ente adegua la proiezione degli utili annui attesi nel piano di risanamento in base al risultato di bilancio 2020.

**Tabella 2.6.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte II**

Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale residuo
2022	46.282,00	• incremento quote sociali	3.634,00
		• mantenimento del contenimento delle spese	
		• mantenimento redditività proventi assistenza automobilistica	
2023	46.550,00	• incremento quote sociali	0,00
		• mantenimento del contenimento delle spese	
		• aumento redditività proventi assistenza automobilistica	
2024	46.550,00	• mantenimento riduzione spese per fitti passivi	0,00
		• mantenimento del contenimento delle spese	
		• mantenimento redditività proventi assistenza automobilistica	
2025	46.550,00	• mantenimento riduzione spese per fitti passivi	0,00
		• mantenimento del contenimento delle spese	
		• mantenimento redditività proventi assistenza automobilistica	

Per quanto precede, l'Ente rimodula la proiezione degli utili annui attesi nel piano di risanamento in base ai risultati di bilancio del 2021 e prevedendo l'azzeramento del deficit patrimoniale con l'utile del 2023.

L'ACI Point sul territorio, il servizio di avviso di rinnovo patente, il mantenimento dei concessionari in essere, l'acquisizione di nuovi grandi utenti per l'ufficio assistenza, le numerose pratiche svolte allo sportello su richiesta di utenti privati, il riconoscimento di un corrispettivo per la promozione e comunicazione del marchio SARA, sono tutte operazioni che hanno portato ad un buon risultato economico nel 2021 nonostante l'emergenza sanitaria.

## **2.7 CONTI D'ORDINE**

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

### **2.7.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE**

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

#### ***GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE***

- ✓ Fidejussioni

La tabella 2.7.1. a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

**Tabella 2.7.1. a1 – Fidejussioni a garanzia di terzi**

<b>Soggetto debitore (beneficiario)</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2020</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2021</b>
	0	0
	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

- ✓ Garanzie reali

La tabella 2.7.1. a2 riporta il valore delle garanzie reali prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

**Tabella 2.7.1. a2 – Garanzie reali**

<b>GARANZIE IPOTECARIE SU IMMOBILI DI PROPRIETA'</b>		
<b>Soggetto beneficiario</b>	<b>Valore ipoteca 31/12/N</b>	<b>Valore ipoteca 31/12/N-1</b>
Totale		

L'Automobile Club VCO non ha prestato garanzie reali.

- ✓ Lettere di patronage impegnative

La tabella 2.7.1. a3 riporta le lettere di patronage rilasciate con indicazione della società controllata beneficiaria, la percentuale di partecipazione ed il valore in garanzia.

**Tabella 2.7.1. a3 – Lettere di patronage impegnative**

<b>LETTERE DI PATRONAGE "IMPEGNATIVE"</b>		
<b>Società controllate</b>	<b>% Partecipazione</b>	<b>Valore garanzia</b>
Totale		

L'Automobile Club VCO non ha rilasciato lettere di patronage.

### ***GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE***

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

**Tabella 2.7.1. a4 – Garanzie prestate indirettamente**

.....			
Soggetto garante	Soggetto garantito	Valore al 31/12/N	Valore al 31/12/N-1
<b>Totale</b>			

L'Automobile Club VCO non ha prestato garanzie a favore di terzi.

## 2.7.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE

La tabella 2.7.2 riporta la descrizione e l'importo degli impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

**Tabella 2.7.2** – Impegni assunti dall'Ente

Descrizione	Importo complessivo
<b>Totale</b>	

## 2.7.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE

La tabella 2.7.3 espone i beni che risultano temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.

**Tabella 2.7.3** – Beni di terzi presso l'Ente

Natura dei beni	Titolo di detenzione	Valore	Oneri connessi alla loro custodia
n. 1.882 contrassegni autostrade svizzere e n. 49 austriache	conto vendita	73.868,40	
<b>Totale</b>		73.868,40	

## 2.8 DIRITTI REALI DI GODIMENTO

L'Automobile Club VCO non vanta diritti di godimento nei confronti di terzi.

### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

##### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Gestione Caratteristica	87.347	91.129	-3.782
Gestione Finanziaria	0	-3	3

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	87.347	91.126	-3.779

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato e sicuramente collegati in buona misura all’emergenza epidemiologica che ci ha travolto hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
321.207,00	313.449,00	7.758,00

Lo scostamento positivo è dovuto a maggiori ricavi per quote sociali, per proventi ufficio assistenza automobilistica e per l’organizzazione della manifestazione Ruote nella Storia.

Di seguito si riporta la tabella dei ricavi delle vendite e delle prestazioni ripartiti secondo categorie di attività e secondo aree geografiche:

Attività	Area geografica	Importo
Servizi per i Soci	Provincia Verbano Cusio Ossola	148.440
Servizi di Assistenza Automobilistica	Provincia Verbano Cusio Ossola	146.059
Proventi per manifestazioni sportive	Provincia Verbano Cusio Ossola	2.385
Servizio di assistenza e riscossione tasse di proprietà (bollo auto)	Provincia Verbano Cusio Ossola	23.128
Ruote nella storia	Provincia Verbano Cusio Ossola	1.195
	<b>Totale</b>	<b>321.207</b>

#### A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

### A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

### A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

### A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
144.494,00	124.913,00	19.581,00

I maggiori scostamenti in positivo rispetto allo scorso anno sono da imputare alle voci: "Concorsi e rimborsi diversi": sottoconto direttamente collegato alle pratiche auto, quindi in aumento.

"Provvidioni attive": maggiori ricavi per provvidioni derivanti dalle agenzie SARA assicurazioni sul territorio.

"Sopravvenienze dell'attivo" per gli incentivi dell'anno precedente riconosciuti per quote associative e rilascio licenze csai.

"Proventi e ricavi diversi" per gli incentivi dell'esercizio riconosciuti per quote associative e rilascio licenze csai.

"Provvidioni contrassegni svizzera": a seguito della riduzione delle limitazioni agli spostamenti rispetto all'anno precedente.

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

## B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
1.434,00	1.696,00	-262,00

Si è contenuto il costo per materiale di cancelleria e di consumo.

## B7 - Per servizi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
129.591,00	110.665,00	18.926,00

I maggiori costi rispetto allo scorso anno sono da imputare principalmente alle seguenti voci:

- Un aumento alla voce “Provvigioni passive” per il raggiungimento degli obiettivi assegnati da riconoscere alle delegazioni.
- Un aumento alla voce “Consulenze legali e notarili” per le procure notarili a favore di ACI Informatica spa per la gestione del COL centralizzato.
- Un aumento alla voce “Altre consulenze” per la comunicazione all’Agenzia delle Entrate della variazione del Legale Rappresentante dell’Ente a seguito dell’elezione del nuovo Presidente.
- Un aumento alla voce “Prestazioni mediche” per lo svolgimento periodico delle visite biennali a 2 dipendenti.
- Un aumento per “Organizzazione eventi” per la manifestazione Ruote nella Storia.
- Un aumento rispetto allo scorso anno per “Spese per i locali” dal momento che nel 2020 si era limitata la spesa per la chiusura forzata degli uffici con relativo sconto in fattura di una mensilità.
- Un aumento per “Fornitura gas”.
- Una diminuzione alla voce “Servizi di rete connettività” per la mancata fatturazione del servizio di backup da parte della ditta fornitrice.
- Una diminuzione alla voce “Manutenzioni ordinarie” data la mancata esigenza di interventi oltre l’ordinaria gestione annuale.
- Un aumento in “Altre spese per la prestazione di servizi” per un aumento nel costo dei servizi erogati dalla società
- Un aumento per “Spese per servizi aa” direttamente collegato all’aumento del numero di pratiche auto e ai ricavi in proventi per ufficio assistenza automobilistica.

- È stato erogato al Direttore l'indennità di Direzione ad interim, per complessivi €. 4.662, come disposto dalla Circolare della Presidenza dell'Automobile Club D'Italia n. 23/0000507/21 del 27/07/2021.

#### **B8 - Per godimento di beni di terzi**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
35.431,00	29.562,00	5.869,00

L'aumento è conseguenza dell'accordo firmato a fine 2020 che prevedeva l'aumento del canone d'affitto di sede a partire dal mese di marzo 2021.

#### **B9 - Per il personale**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
123.106,00	119.506,00	3.600,00

La differenza è sostanzialmente dovuta all'aumento degli oneri sociali e alla quota del TFR per i dipendenti in servizio.

#### **B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
2.993,00	3.829,00	-836,00

#### **B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

#### **B12 - Accantonamenti per rischi**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
		0,00

### **B13 - Altri accantonamenti**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
		0,00

### **B14 - Oneri diversi di gestione**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
85.799,00	81.975,00	3.824,00

Lo scostamento è da intendersi collegato ad un aumento da imputarsi principalmente ai costi per iva indetraibile e conguaglio PRO RATA, a “Oneri e spese bancarie”, a “Spese di rappresentanza” e al “Riversamento aliquote sociali”.

### **3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all’attività Ente.

### **C15 - Proventi da partecipazioni**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

### **C16 - Altri proventi finanziari**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

### **C17 - Interessi e altri oneri finanziari**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
0,00	3,00	-3,00

Gli interessi passivi sono correlati al piano di rientro pregresso verso ACI che per il 2021 sono stati pari a zero.

### **C17bis. - Utili e perdite su cambi**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
		0,00

### **3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall’Ente.

### **E18 – Rivalutazioni**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
		0,00

### **E19 – Svalutazioni**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
		0,00

### **3.1.6 IMPOSTE**

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all’IRES e all’IRAP.

### **E22 – Imposte sul reddito dell’esercizio**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
23.739,00	24.691,00	-952,00

Le imposte sono per €. 16.252 Ires e per €. 7.487 Irap, quest’ultima comprensiva della quota d’indennità di direzione ad interim.

## **4. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

L'emergenza sanitaria da Covid-19 terminerà presumibilmente il 31.03.2022 e si spera in un migliore anno 2022 per l'Ente, sia a livello organizzativo, sia a livello economico, seppur rispetto al 2021 il valore della produzione sia aumentato, ma con un aumento proporzionale anche dei vari costi.

Come disposto al n. 22-quater dell'articolo 2427 del codice civile l'Ente è tenuto a dare l'informazione nella nota integrativa dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio per dare un preciso flusso di informazioni, per assolvere agli obblighi di pubblicità e per fornire adeguate informazioni in una situazione critica come quella che stiamo affrontando.

In questo paragrafo si intende dare una stima, seppur provvisoria, degli effetti economici/patrimoniali nel 2022.

### **Situazione economica:**

Il lavoro dell'ufficio assistenza automobilistica è per il nostro Ente di grande importanza per contribuire a garantire un buon andamento economico che non si ha motivo di credere possa arrestarsi nel 2022, anzi è in previsione sempre in crescita grazie anche ai rapporti che si stanno allacciando con altre realtà del territorio, seppure il settore automobilistico sia in questi mesi piuttosto in crisi per la mancanza di materie prime.

Già nel corso del 2021 si è riscontrata una ripresa nel numero di associazioni, che consideriamo possano incrementarsi ulteriormente nel 2022 con la ripresa di tutte le attività, anche sportive, e la visibilità dell'Ente data da manifestazioni che si organizzeranno in corso d'anno per la prima volta sul nostro territorio, quali Karting in Piazza e Regolarità Storica, oltre alla nuova edizione di Ruote nella Storia. Continua inoltre il lavoro di recupero dei soci non rinnovanti che l'Ente sta portando avanti già da tempo.

### **Situazione finanziaria:**

Prima della chiusura del bilancio 2021 si è provveduto ad una attenta valutazione dei crediti iscritti a bilancio. Ad oggi l'Ente non ha motivo di credere che i restanti crediti potrebbero essere in parte dichiarati inesigibili perché tutti relativi a crediti verso le proprie Delegazioni, Aci, pur tenendo conto del periodo critico, l'Ente non ha alcun dubbio sulla loro solvibilità.

La consistenza delle disponibilità liquide permetteranno all'Ente di onorare tutti i debiti verso i fornitori entro i termini stabiliti dalla normativa vigente (30gg), tenuto anche conto che parte di essi sono verso Aci Italia e quindi compensabili con i crediti verso gli stessi.

#### **Situazione Patrimoniale:**

Visto l'utile di esercizio di € 63.608 e la riduzione del deficit patrimoniale a € 49.916 al 31.12.2021, si prevede di ottenere un patrimonio netto positivo con l'utile del 2023.

## **5. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 63.608, quota destinata al riassorbimento del deficit patrimoniale.

## **6. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **6.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE**

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### **6.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE**

La tabella 6.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 6.1.1 – Personale impiegato nell'Ente**

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2021
Tempo indeterminato	3			3
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
<b>Totale</b>	<b>3</b>			<b>3</b>

Nell'anno non ci sono state variazioni nel personale impiegato.

## 6.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 6.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 6.1.2 – Pianta organica**

<b>Area di inquadramento e posizioni economiche</b>	<b>Posti in organico</b>	<b>Posti ricoperti</b>
area B posizione economica B1	2	1
area B posizione economica B2	0	0
area B posizione economica B3	1	1
area C posizione economica C1	1	1
area C posizione economica C2	0	0

La pianta organica è stata deliberata dall'ente con delibera n. 14 del 25.10.2010. Nel corso del 2017 con delibera n. 6/2017 con il consenso delle Organizzazioni sindacali e del Collegio dei Revisori è stata modificata per consentire le progressioni di carriera secondo lo schema seguente:

<b>Area di inquadramento e posizioni economiche</b>	<b>Posti in organico</b>	<b>Posti ricoperti</b>
area B posizione economica B1	1	0
area B posizione economica B2	1	1
area B posizione economica B3	1	1
area C posizione economica C2	1	1
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

Con delibera del Consiglio Direttivo n. 11/2020 del 28.09.2020 la pianta organica è stata modificata per consentire una progressione di carriera da B2 a B3 secondo lo schema seguente:

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
area B posizione economica B1	1	0
area B posizione economica B2	0	0
area B posizione economica B3	2	2
area C posizione economica C2	1	1
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

## 6.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 6.2 riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell’Ente.

**Tabella 6.2 – Compensi Organi Collegiali**

Organo	Importo complessivo
Presidente Consiglio Direttivo	5.285
Collegio dei Revisori dei Conti	4.499
<b>Totale</b>	<b>9.784</b>

Nel rispetto dell’art. 8 comma 1 del Regolamento di contenimento della spesa dell’Ente per il triennio 2020-2022 aggiornato ed approvato con delibera del Consiglio Direttivo il 27 marzo 2018, con delibera n. 7/2018, si è applicata la riduzione dell’indennità di carica spettante al Presidente dell’Automobile Club prevedendo la riduzione all’1% rispetto all’importo previsto. Inoltre dal 1° gennaio 2018 i compensi dell’organo di revisione non sono più soggetti al taglio del 10% come previsto dall’art. 6 comma 3 del DL 78/2010.

L’importo a bilancio quale compenso del Collegio dei Revisori dei Conti comprende il 4% dell’aliquota contributiva della Cassa Dottori Commercialisti.

## 6.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall’Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell’art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire

comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

**Tabella 6.3** – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	71.789		71.789
Crediti commerciali dell'attivo circolante	177.643		177.643
Crediti finanziari dell'attivo circolante	1.296		1.296
<b>Totale crediti</b>	<b>250.728</b>	<b>0</b>	<b>250.728</b>
Debiti commerciali	342.574		342.574
Debiti finanziari	11.080		11.080
<b>Totale debiti</b>	<b>353.654</b>	<b>0</b>	<b>353.654</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	321.207		321.207
Altri ricavi e proventi	144.494		144.494
<b>Totale ricavi</b>	<b>465.701</b>	<b>0</b>	<b>465.701</b>
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	1.434		1.434
Costi per prestazione di servizi	129.591		129.591
Costi per godimento beni di terzi	35.431		35.431
Oneri diversi di gestione	85.799		85.799
<b>Parziale dei costi</b>	<b>252.255</b>	<b>0</b>	<b>252.255</b>
Dividendi			0
Interessi attivi			0
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

L'ente non ha partecipazioni a imprese controllate e/o collegate ai sensi dell'articolo 2359 del Codice Civile e pertanto dichiara di non aver posto in essere, nel corso dell'esercizio 2021, operazioni rilevanti non concluse a normali condizioni di mercato.

#### **6.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 6.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ ESERCIZIO 2021															
A. C. Verbano Cusio Ossola															
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	CODICE COFOG	DIVISIONE	GRUPPO	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammoriam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam.per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITÀ	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Trasporti	Mobilità e Sicurezza Stradale										
					Attività associativa		12.870							70.911	83.781
					Tasse Automobilistiche		17.250							23	17.273
					Assistenza Automobilistica		54.006							279	54.285
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1.1	Attività ricreative, culturali e di culto	Attività ricreative	Attività sportiva		2.489							75	2.564
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7.3	Affari economici	Altri settori	Turismo										
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	1.6.1	Servizi generali delle PP.AA.	Servizi pubblici general n.a.c.	Struttura	1.434	42.976	35.431	123.106	2.993				14.511	220.451
					Totali	1.434	129.591	35.431	123.106	2.993				85.799	378.354

**Tabella 6.4.2 – Piano obiettivi per progetti**

 <p style="text-align: center;"><b>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI</b> <b>Anno 2021</b></p> <p>A. C. Verbania Cusio Ossola</p>							
Progetti AC	Divisione / Gruppo	Area Strategica	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortam. e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
ACI NEVE	Sviluppo attività associativa	CONSOLIDAMENTO E SVILUPPO DELLA COMPAGINE ASSOCIATIVA					
CREAZIONE PAGINA SU SOCIAL NETWORK FACEBOOK	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Iniziative in materia di sicurezza ed educazione stradale, mobilità, sport e turismo automobilistico		772			772
2° TOUR STORICO DELLE VALLI DELL' OSSOLA	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Iniziative in materia di sicurezza ed educazione stradale, mobilità, sport e turismo automobilistico					
CORSI EDUCAZIONE STRADALE	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Servizi ed attività istituzionali					
TOTALI				772			772

Per quanto riguarda ACI Neve non è stato possibile organizzare la gara sciistica per emergenza Covid e conseguente chiusura degli impianti sciistici.

Sempre a causa dell'emergenza sanitaria da Covid-19 non è stato possibile organizzare e svolgere alcun corso di Educazione stradale né presso le ASL del territorio, né nelle scuole primarie come di consueto anche se l'Ente ha inviato proposte per l'organizzazione dei corsi. I costi previsti per Aci Neve e per lo svolgimento dei corsi di educazione stradale non si sono pertanto sostenuti.

Per quanto attiene alla pagina Facebook, aperta a fine 2020, viene alimentata costantemente da una ditta esterna. La spesa sostenuta per l'esercizio in esame è pari a €. 772

Il 2° Tour Storico delle Valli dell'Ossola è stato organizzato a settembre 2021 che ha riscosso un buon successo con trenta auto partecipanti, e ha consentito una buona promozione del nostro territorio e dei prodotti locali.

**Tabella 6.4.3 – Piano obiettivi per indicatori**

<b>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI</b> <b>Anno 2021</b>						
<b>Divisione / Gruppo</b>	<b>Progetti AC</b>	<b>Area Strategica</b>	<b>Tipologia progetto</b>	<b>Indicatore di misurazione</b>	<b>Target previsto anno 2021</b>	<b>Target realizzato anno 2021</b>
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	2° TOUR STORICO DELLE VALLI DELL' OSSOLA	Iniziative in materia di sicurezza ed educazione stradale, mobilità, sport e turismo automobilistico	Manifestazione	n. partecipanti	30,00	30,00
Sviluppo attività associativa	ACI NEVE	CONSOLIDAMENTO E SVILUPPO DELLA COMPAGINE ASSOCIATIVA	Gara sciistica	n. di partecipanti	15,00	
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	CORSI EDUCAZIONE STRADALE	Servizi ed attività istituzionali	educazione stradale	n. persone coinvolte	100,00	
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	CREAZIONE PAGINA SU SOCIAL NETWORK FACEBOOK	Iniziative in materia di sicurezza ed educazione stradale, mobilità, sport e turismo automobilistico	comunicazione digitale	n. di like	100,00	355,00

Come già esposto precedentemente la gara ACI Neve e i Corsi di educazione stradale non sono stati svolti, mentre per quanto riguarda le altre attività si evidenzia il raggiungimento e il superamento degli obiettivi prefissi.

## **7. NOTE CONCLUSIVE**

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico e Situazione Patrimoniale nonché dalla presente Nota Integrativa, Relazione della gestione del Presidente e relativi allegati previsti dalla normativa vigente.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Domodossola, 21.03.2022

Il Direttore  
Dr. Emilio Ingenito